

淡江大學董事會第13屆第4次全體董事會議
校務報告

報告人 葛煥昭 108.11.27.

董事長、各位董事、監察人：

感謝董事會的領導與支持，謹就今年7月至今，提出整體校務工作報告：

一、校務方面：

- (一)教育部委託高等教育評鑑中心辦理107年度第二週期校務評鑑實地訪視，本校在校務治理與經營、校務資源與支持系統、辦學成效、自我改善與永續發展4個項目全數通過。
- (二)108學年度第1學期大學部日間部新生註冊率達95.20%，各學制在學人數如下：大學部20,273人；進修學士班1,429人；碩士班1,671人；碩士在職班849人；博士班413人，共計24,635人。
與107學年度第1學期相較：大學部減少203人(去年20,476人)；進修學士班減少232人(去年1,661人)；碩士班減少119人(去年1,790人)；碩士在職專班減少139人(去年988人)；博士班減少15人(去年428人)。
108學年度整體人數減少原因包括：自108學年度起停招中國文學學系進修學士班、會計學系進修學士班，物理學系博士班、化學學系博士班、教育科技學系碩士在職專班、教育政策與領導研究所碩士在職專班。
- (三)108學年度第1學期境外生來自74國(含港澳)，共計1,912人，其中外籍生747人，僑生777人，陸生388位。
與107學年度第1學期相較：外籍生增加108人(去年639人)；僑生減少118人(去年895人)；陸生減少78人(去年466人)，共計減少88人。
- (四)108學年度姊妹校總計226所，分布全球五大洲36國(含蒙古、大陸)；2018年8月至今，新增17所姊妹校。包括：中國大陸5所，印度2所，日本2所，印尼1所，泰國1所，韓國1所、越南1所、法國1所、澳大利亞1所、義大利1所及西班牙1所。其中新締結的西班牙馬德里大學，孕育了4位諾貝爾文學獎得主及2位醫學獎得主，在西班牙綜合大學中排名第1名，2020年QS世界大學排名第212名。希望藉多元化的學術交流，帶動本校的學術能量。
- (五)108學年度大三出國留學共計573名學生，分別前往21國108所學校研修；其中赴國外的交換生共20國203人；截至今年赴海外姊妹校研習一年的學生已累計達8,250人，將持續加強國際學術鏈結，發展學生多元文化素養、擴展國際視野及增強國際移動力。
- (六)本校國內外辦學績效評比表現優異，2020年世界大學排名中的表現如下：

英國泰晤士報高等教育(THE)，本校排名在1001+區間，台灣有36所大學入榜(去年32所)，本校排名與其他多所學校並列第19名(去年23名)。美國新聞與世界報導(US News & World Report)，本校排名1,358名，台灣共有26所大學入榜，本校排名第22名(去年23名)。QS 2020年亞洲大學排名，本校排名在251-260區間(去年271-280區間)，進步20名。
2019年「世界大學網路排名」，本校於全球排名第870名，亞洲地區排名第186名，國內排名第11名，國內私立大學排名蟬聯第一名。
綜合以上的四項大學排名調查，淡江大學在台灣排名，大概是11-24名，即使以最差的24名而言，本校也贏過大多數(2/3)的國立大學。

- (七)高教深耕計畫為5年期計畫，教育部核定本校「108年高等教育深耕計畫」經費補助共新台幣8,907萬元，包括：主冊計畫7,274萬3,100元；附冊-大學社會責任實踐計畫(USR)600萬元；附錄-弱勢協助機制1,032萬6,900元。而108年度量化關鍵績效指標共60項，統計至10月31止，計9項共同性績效指標、34項自訂績效指標達成目標值，總達成率71%。將持續定期追蹤管考。
- (八)本年10月26日舉行「108學年度教學與行政革新研討會」，研習主題為「淡江第五波：從轉變到超越」，副標題：「重新定位與創新突破之雙軌轉型」。此次會議由張董事長揭示淡江第五波的波段名稱正式命名為「超越」。為讓本校同仁全員共同參與，會後請各單位提出建議，再依教學、行政單位屬性，分別由學術副校長及行政副校長統整提出方案，交由品質保證稽核處追蹤管考，以達成效。
- (九)本人偕同相關行政、教學主管進行姊妹校參訪深化交流活動，6月30日至7月6日赴日本關東地區訪問姊妹校津田塾大學、法政大學、麗澤大學、學習院大學、東京外國語大學、電氣通信大學及城西大學。7月8至12日赴大陸安徽省滁州市姊妹校滁州學院出席「第六屆兩岸物聯網研討會」並商談兩校未來合作方向。8月8至15日赴大陸姊妹校上海復旦大學出席「2019第6屆海峽兩岸暨港澳大學生運動交流賽」並商談未來合作方向。9月28日至10月3日赴韓國訪問姊妹校中央大學、梨花女子大學、慶熙大學、漢陽大學並與明知大學簽訂學術合作協議締結姊妹學校。10月11至14日赴大陸出席重慶大學90周年校慶活動，並簽訂兩校學術合作協議締結姊妹學校。11月9至22日赴西班牙的馬德里大學、阿爾卡拉大學、卡斯蒂利亞-拉曼恰大學、格拉納達大學；波蘭的華沙大學；比利時聖路易斯布魯塞爾大學；奧地利的維也納大學等7所歐洲知名大學，並與馬德里大學締結姊妹學校。同時安排拜會本校金鷹獎校友、駐西班牙代表處劉德立大使，並與西班牙校友會金拱辰會長等多位校友會面，以強化姊妹校雙邊友好關係，連結校友情誼。
- (十)自8月至11月陸續拜會世界校友會聯合會陳定川總會長、系所友聯合總會林健祥總會長、新北市校友會莊子華理事長、中華民國校友總會陳進財理事長。會見淡江大學大陸校友聯誼總會莊文甫總會長、淡江大學海峽校友會黃天中會長。出席「中華民國淡江大學校友總會第11屆第5次理監事聯席會議」、「淡江大學系所友會聯合總會2019系際盃高爾夫球賽聯誼賽頒獎典禮暨餐會」、「中華民國淡江大學校友總會第12屆會員代表大會」、「中華民國淡江大學校友總會淡江之夜晚宴」、「土木工程學系60週年慶祝大會」，持續凝聚校友向心力。
- (十一)各類型校友會的數目已經從147個成長到153個，新增加6個分別是：尖端材料科學學位學程系友會，日本政經研究所所友會，新加坡校友會，汶萊校友會，東南亞校友會聯合會及卓越校友會。
- (十二)為提供更安全與友善的優質校園環境，總務處暑假期間進行校園環境設施整建與強化作業，包括：強化消防設施、改善無障礙設施、高壓電氣設備整修、鐵皮屋頂防漏、宿舍空間整建、路面改善等近四十項工程。其中為整體提升本校學生宿舍床位數與學生人數之比例，在有限空間限制下，改建松濤館女性教職員宿舍，剛、毅棟眷舍為學生宿舍，以符合教育部「補助專科以上學校校內學生宿舍提升基本設施及公共空間整體改善作業要點」規定。

二、教學、研究、產學與社會責任方面：

- (一)教育部108年教學實踐研究計畫審查結果，本校申請件數為46件(去年21件)。核定通過27件(去年9件)，通過率58.7%(去年42.9%)，獲核定補助額度總計新臺幣733萬4,500元(去年207萬2,000元)。
- 相較107年今年新增18件，大幅提升。通過學門分布如下：通識(含體育)學門4件、教育學門5件、人文藝術及設計學門2件、商業及管理學門3件、社會(含法政)學門1件、工程學門6件、民生學門3件、專案-大學社會責任2件、專案-技術實作1件。
- (二)專任助理教授以上教師申請108年度科技部專題研究計畫案，截至11月8日止，本校專任助理教授以上的教師申請總件數為447件，申請率65.93%，核定通過件數186件，通過率41.61%。
- 相較於107年度，申請件數減少14件(去年461件)，申請率下降0.69%(去年66.62%)，核定通過數14件(去年200件)，通過率下降1.77%(去年43.38%)。
- (三)108年度「科技部補助大專校院研究獎勵」計60位教師獲獎，總補助共新臺幣451萬2,575元整。
- 相較於107年度獲獎教師減少2位(去年62位)總補助金額減少新臺幣12萬2,292元整(去年新臺幣463萬4,867)。
- (四)108年度大專生研究計畫申請總件數為124件，核定通過50件，通過率達40.3%，高於私立大學通過率33.9%，與全國通過率40.2%相當，其中以工學院26件最高，商管學院12件、理學院6件、文學院4件、外語學院2件，每位學生可獲補助款新台幣4萬8千元。
- 相較於107年度申請件數增加16件(去年108件)，核定通過增加7件(去年43件)。
- (五)108學年度入學博士班新生申請「科技部補助大學校院培育優秀博士生獎學金」，電機工程學系陳界志、水資源及環境工程學系黃克禮及英文學系張錫恩等3名獲獎，每名博士生每月獎學金4萬元，自博士班入學當學年9月起獎勵4年。獎勵金額由科技部與本校共同負擔。
- (六)《天下雜誌》今年首度從社會責任角度檢視各大學特色發展，辦理「2019天下USR大學公民評選」，依據「大學治理」、「教學環境」及「社會參與」3個面向，從現有的教育部公開統計資料中，檢視國內現有153所大專院校的大學社會責任。本校在整體評鑑結果中為私校第三，在「社會參與」的部分得到私校中最高分。
- (七)本校107-108年度獲得教育部大學社會責任實踐計畫(USR)，分別為A類種子型：「異源復「史」、萬「巷」更新：淡水老街再生計畫」；B類萌芽型：「淡水好生活—永續生活圈營造計畫」兩案，成效良好；109-111年度第二期大學社會責任實踐計畫，則有5個團隊提出申請，大學特色類萌芽型4件，國際連結類萌芽型1件。
- (八)「淡江大學創辦人張建邦博士暨張姜文錙伉儷熊貓講座」於107學年度開始執行，截至11月25日已邀請來自奧地利、日本、加拿大、美國、波蘭、泰國、新加坡、韓國等8國17位國際級大師蒞校講學。
- (九)本校第81次校務會議修正通過本校「名譽博士學位授予辦法」，每學年經審查委員會遴選。並於本校69週年校慶頒授首位名譽博士學位證書予國貿系夜間部58年畢業，現任永光化學集團榮譽董事長陳定川校友。

三、針對上述報告，謹提出 108 學年度的校務工作重點：

- (一)落實執行「107-111 學年度校務發展計畫」、「107-111 年度高等教育深耕計畫」及「大學社會責任實踐計畫(USR)」。鼓勵師生參與「教學實踐研究計畫」，「科技部大專學生研究計畫」與「專業知能服務學習課程」。達到淡江第五波「共創大淡水，智慧大未來」的中程願景。
- (二)積極打造智慧校園 2.0，應用大智行雲網(大數據、人工智慧、行動計算、雲端運用、物聯網)智慧科技，發展服務設計的新思維。持續與台灣微軟洽談合作，引進 AI，規劃成立 AI 虛擬學院、AI 創新教學基地、AI 體驗中心及 Hands-on Lab，朝向建立一個全面 AI 化的學習環境。
- (三)精簡組織人力，提升行政效率，整併院系所，新設符合未來就業市場的學系，包括人工智慧學系及教育與未來設計學系。
- (四)教學與行政單位，思考如何進行雙軌轉型，包括：創新經營(商業)模式的 A 軌升級轉型與創新商機、創新市場的 B 軌創新轉型，期能展現辦學特色，建立未來大學新風貌，永續淡江品牌，再造淡江第五波「超越」高峰。

以上報告，敬請各位董事指導！

※有關詳細校務報告資料陳述於後，敬請指正。