



淡江大學董事會第13屆第5次全體董事會議
校務報告

報告人 葛煥昭 109.7.2.

董事長、各位董事、監察人：

感謝董事會的領導與支持，謹就去年11月至今，提出整體校務工作報告：

一、校務方面：

(一)因應「嚴重特殊傳染性肺炎」(COVID-19)，本校第二學期延至3月2日開學，並進行以下防疫措施：

- 1、自開學日當天起實施淡水、台北及蘭陽校園各樓館單一出入口管制及體溫量測工作，由全校職員排班執行。
- 2、隨疫情轉嚴峻，臺北校園3月30日起實施門禁管制，淡水校園則於4月6日起，保留四處入口進行門禁管制，並禁止校外人士進入。
- 3、5月15日起疫情減緩，撤除淡水校園門口管制及非教學大樓體溫量測工作。
- 4、自6月14日零時起解除門禁管制，各樓館全面停止量測體溫，惟師生上課時仍須佩戴口罩，會議或活動採實名制並佩戴口罩或保持1.5公尺距離。

淡水校園共進行2萬6,814小時體溫量測及1,587小時入口驗證，有520名教職員工參與，89位教師志願支援。

(二)教育部4月20日由劉孟奇政務次長、高教司梁學政副司長，偕同訪視委員一行蒞校進行「109年度教育部因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情辦理大專校院全校性應變計畫訪視」。

(三)蘭陽校園全球發展學院裁撤後，原屬四個學系改隸國際事務學院、工學院及外語學院3個學院。預計110學年度遷回淡水校園上課，而資訊工程及國際企業兩學系進修學士班各增加1班次在蘭陽校園上課。

(四)因應高教環境人口結構改變，本校為永續經營，分階段進行組織整併及人力重新分配政策。109學年度經第173次行政會議通過，組織調整情形：教務處「教師教學發展組」更名為「教師教學發展中心」；學生事務處「學生學習發展組」併入「諮商暨職涯輔導組」，並更名為「諮商職涯暨學習發展輔導中心」；資訊處「數位設計組」更名為「前瞻技術組」。

(五)109學年度起「專科以上學校總量發展規模與資源條件標準」修正重點：

1、師資質量基準：

- (1)全校日間學制生師比應低於23，系、所、院設班別及學位學程生師比值應低於35。
- (2)院設班別及學位學程專任師資數應達2人以上，實聘及系所支援之專任師資合計應達15人以上。

2、生師比之學生數計算：

- (1)全學年均於校外或附屬機構實習之學士班學生以加權數0.8列計。
- (2)境外學生數超過全校在學學生數3%者，超過部分予以列計。

(六)108學年度第2學期全校學生總人數共計23,491人，相較107學年度第2學期減少910人，各學制相關數據比較如下：大學部19,485人，減少353人；進學班1,352人，減少215人；碩士班1,499人，減少160人；碩專班770人，減

- 少157人；博士班385人，減少25人。108學年度整體人數減少原因包括：108學年度調減招生名額碩士班40名、進修學士班73名、碩士在職專班78名，並停招中國文學學系進修學士班、會計學系進修學士班、化學學系博士班、物理學系博士班、教育政策與領導碩士在職專班、教育科技學系碩士在職專班及僑生及陸生人數減少等因素。
- (七)108學年度第2學期境外學位生來自73國(含港澳)，共計1,720人(去年1,897人)其中外籍生630人(去年603人)，受疫情影響有5人未回台，較上學期增加27人；僑生728人(去年849人)，有218人未回台，較上學期減少121人；陸生362人(去年445人)，有351人未回台，較上學期減少83人，境外學位生總數較上學期減少177人，共有574人未回台。
- (八)108學年度姊妹校總計232所，與全球五大洲37國簽訂學術交流合作協議；與6國22所大學進行35項跨國雙學位合作計畫。其中新增的西班牙馬德里大學在西班牙綜合大學中排名第1名，孕育4位諾貝爾文學獎得主及2位醫學獎得主。亞洲新締結2所姊妹校，重慶大學、大連理工大學皆是中國大陸「985工程」及「双一流建設」重點大學，學術成就優異，希望藉此帶動本校的學術能量。
- (九)108學年度第2學期應屆畢業生計：大學部5,369名(含蘭陽校園258名、外籍生113名、僑生272名、陸生129名)、進學班487名、碩士班556名(含外籍生24名、僑生5名、陸生11名)、碩專班274名(含EMBA 154名)、博士班36名(含外籍生4名、僑生0名、陸生2名)，總計6,722名。
- (十)本校國內外辦學績效評比表現優異，2020年世界大學排名中的表現。世界大學網路全球排名877、全國第10，私校第一；英國《泰晤士高等教育》世界大學排名第1001+名，全國第19名；美國新聞與世界報導全球排名第1358名，台灣第22名。QS亞洲最佳大學排行榜，本校排名251-260。
- (十一)《Cheers雜誌》2020年「企業最愛大學生調查」，本校連續23年蟬聯私校第1名，全國第10名。《遠見雜誌》2020年「企業最愛大學生排行榜」，本校贏得私校第1名，全國第8名。《遠見雜誌》2020年「台灣最佳大學排行榜」，本校榮登「文法商類」大學，私校第一名，全國第三名。
- (十二)本人偕同張家宜董事長率領相關行政、教學主管11月9至17日赴歐洲拓展及強化學術交流。赴歐洲參訪姊妹校西班牙阿爾卡拉大學、卡斯蒂亞拉曼恰大學、格拉納達大學，並與西班牙馬德里大學簽訂學術合作協議締結姊妹校，同時探視本校交換生，並拜會本校金鷹獎校友駐西班牙代表處劉德立大使及西班牙校友會金拱辰會長，強化校友與母校的連結。11月18至21日本人與相關行政、教學主管轉往波蘭、比利時、奧地利拜訪姊妹校波蘭華沙大學、比利時聖路易斯布魯塞爾大學、奧地利維也納大學。針對交換生、雙聯學位及學術交流等事項進行討論，同時邀請參加本校70週年校慶活動。
- (十三)109年度教育部核定高教深耕計畫經費共計8,965萬2,076元，包含主冊6,636萬6,426元，USR-HUB場域實踐計畫150萬、公共性檢核30萬及附冊-USR計畫1,310萬元、附錄1-就學協助761萬3,800元，附錄2-原住民輔導77萬1,850元，較去年核定補助8,907萬元增加58萬2,076元。
- (十四)本校剛、毅棟眷舍改建為學生宿舍整建案，已初步規劃完成，經費1億1,000萬元，預計109年7月動工，110年1月完工，已提陳本次會議審議。
- (十五)為籌備70週年校慶，已召開4次會議，主題定為：「淡江70·從心超越」，

慶祝大會安排於11月7日，分11項工作小組執行重點活動，其中「世界大學校長論壇」，受疫情影響，截至目前為止計有德國波昂大學、西班牙馬德里大學、阿爾卡拉大學、比利時聖路易斯布魯塞爾大學、日本津田塾大學、近畿大學、韓國漢陽大學及馬來西亞拉曼大學等8所姊妹校表達共襄盛舉之意。校慶新增總經費約1,300萬元，並將設計完成之校慶LOGO置於校網頁「校園素材庫」，提供全校教職員生參考。

二、教學、研究、產學與社會責任方面：

- (一)為鼓勵教師以教學場域為研究方向，達到教學創新的目標，除在本校「重點研究計畫經費補助原則」中新增「協助專任教師投入教學實踐研究計畫案及進行教學研究升等」，並透過教師教學發展組策略引領，成立淡江教學實踐研究Line群組，辦理教學實踐研究研習會、演講增能活動及實作工作坊，提升教師申請教育部「教學實踐研究計畫」意願，109學年度本校申請案由108學年度46件，增至64件。
- (二)為獎勵績優系所，帶動教學單位良性競爭，辦理「第8屆系所發展獎勵」，依據系所發展績效衡量構面及指標，由教學、研究、招生、募款，及整體績效，進行綜合評選。獲獎系所為土木工程學系、日本語文學系、航空太空工程學系、財務金融學系、會計學系，各頒發獎金新臺幣15萬元及獎座，以茲鼓勵。
- (三)為推動跨領域學習與研究並落實高教深耕計畫願景，109學年度成立AI創智學院，為整合學校現有各項資源，進行虛實結合並推動跨領域學習、教學與研究的虛擬學院運作平臺。轄下建置人工智慧暨人類智慧、物聯網、數據科學、雲/霧/邊緣計算以及創新與創業等5個虛擬學系，大數據、微軟證照認證、產學合作以及資料寶庫4個應用平臺；展示場域、體驗場域、證照考場及Hands-on labs等實境場域。
- (四)受嚴重特殊傳染性肺炎疫情(COVID-19)影響，本校約700名中港澳學生無法順利於開學日到校就學，選課分布於兩千多門課程中，為維護他們的受教權，使學習不中斷，本校快速規劃並執行各項停課不停學安心就學措施，與台灣微軟團隊合作以iClass行動學習平台搭配台灣微軟Microsoft Teams系統軟體及雲端資源，全面提供學生融合現場與遠距教學的上課模式，舉辦8場「淡江大學面對COVID-19之即時線上教學方案說明會暨工作坊」，有785名教職員參與；製作懶人包與相關影片供師生參考。辦理全校師生遠距教學演練，讓師生們在受到疫情影響時，可以即時轉換成遠距教學模式。108學年度第2學期有2,366堂課、1,041名教師及637位中港澳學生採取此種跨境遠距學習模式，讓同一班級同時有遠距與實體上課的學生。
- (五)108學年度專任教師研究獎勵金額總獎勵和補助金額達1,663萬4,133元，共獎勵254位教師，相較於107學年度獎勵228位教師、總獎勵金1,475萬4,204元，顯示今年的人數及總獎勵金成長。學術期刊論文通過417篇，各類別通過篇數中，SSCI、SCI通過316篇、A&HCI通過6篇、ESCI通過41篇、EI、THCI、TSSCI通過51篇。創作、展演及體育競賽中，國際級有1件和國家級17件、縣市政府級3件；學術性專書有17件；研發成果授權或移轉有2件；學術期刊論文或學術性專書被引用次數有27篇。
- (六)109年度科技部專題研究計畫案，截至109年6月10日止，本校專任助理教授以上的教師申請總件數為411件(去年445)，申請率61.99%(去年65.63%)。
- (七)109年度科技部大專生研究計畫申請總件數為148件(去年124)，較上年度增

加24件，核定63件(去年50)，較上年度增加13件，通過率達42.6%。

- (八)水資源及環境工程學系張麗秋教授利用AI技術預測集水區降雨量，以利於水庫調節性放水決策之論文，刊登於2020年《Nature Communications》期刊第11卷，該期刊是目前全球排行第三的多學門期刊，2018年影響因子高達11.878，僅次於Nature期刊及Science期刊。資訊管理學系蕭瑞祥教授以「啟發式智慧企業徵信KYC支援平台開發設計」獲得科技部價創計畫補助1,000萬元，是透過AI模型以自動化、智慧化的方式幫助金融產業進一步了解客戶所接觸到的個人、公司之金錢流向與資金運用是否觸法的第一套商品化專利。
- (九)「淡江大學創辦人張建邦博士暨張姜文鎔伉儷熊貓講座」。經5次審議小組會議審核截至目前為止通過29案，已執行17案，有4案受新冠肺炎疫情影響取消，尚有8案待辦理。已邀請來自美國、加拿大、法國、奧地利、波蘭、韓國、日本、泰國及新加坡等9國17位國際級大師蒞校講學。預計70週年校慶，出版107至108年度所舉辦17場講座的「熊貓講座專輯」英文版，另於校網頁設置「熊貓講座」專網。
- (十)本校大學社會責任(USR)實踐計畫，執行成果獲得肯定。教育部核定通過第二期(109-111年)3件USR計畫，補助總金額共計1310萬；其中2件為大學特色類萌芽型在地化USR計畫，各補助250萬元，另1件為國際連結類萌芽型國際化USR計畫，補助810萬。而在第一期(107-108年)僅核定通過2件USR計畫，1件種子型，1件萌芽型，補助總金額共計600萬。以補助總金額來看，今年成長118%，大有斬獲。
- (十一)本校參與教育部「109年全國大專校院學生社團評選暨觀摩活動」，其中彰化校友會榮獲「自治性、綜合性」組特優，「種子課輔社」榮獲服務性社團特優獎，「學術性、學藝性」組，微光現代詩社贏得佳作。

以上報告，敬請各位董事指導！

※有關詳細校務報告資料陳述於後，敬請指正。

