

淡江大學學校財團法人董事會第13屆第6次全體董事會議
校務報告

報告人 葛煥昭 109.11.26.

董事長、各位董事、監察人：

感謝董事會的領導與支持，謹就今年7月至今，提出整體校務工作報告：

一、校務方面：

- (一)109學年度本校總計有6單位布達、25個二級單位主管交接，新的工作團隊在最短時間內了解熟悉業務工作，並在前任主管奠定的良好基礎之下繼續努力，創新前進展現績效。
- (二)因應「嚴重特殊傳染性肺炎」(COVID-19)，109學年度第1學期本校雖解除淡水、台北及蘭陽校園各樓館單一出入口、校園門口管制及體溫量測，但其他相關防疫措施仍依據中央流行疫情指揮中心及教育部規定進行規範。另外，自開學日起，教職員工生每日均須進行自主量測體溫，並至本校資訊處及人資處共同設計之「自主健康監測回報系統」填報，該系統亦結合iclass學習平臺，協助教師掌握上課學生狀況。
- (三)109學年度第1學期大學部日間部新生註冊率達98.52%，創歷年新高，去年及前年註冊率分別為95.58%及95.41%，顯見本校招生情況並未受到臺灣少子女化的衝擊。
- 各學制在學人數如下：大學部20,239人；進修學士班1,249人；碩士班1,572人；碩士在職班755人；博士班394人，共計24,209人。
- 與108學年度第1學期相較：大學部減少34人(去年20,273人)；進修學士班減少180人(去年1,429人)；碩士班減少99人(去年1,671人)；碩士在職專班減少94人(去年849人)；博士班減少19人(去年413人)。
- 整體人數減少原因：
1. 進修學士班及研究所因報考及註冊不佳，逐年調降招生名額。
 2. 陸生學士班招生名額106學年度由139名調降為64名；107學年度再調降為56名；108學年度57名；109學年度不開放招收陸生學士班新生(0人)，致陸生人數逐年大幅減少，另受嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響，使境外生註冊人數下降近200人(107學年度2000人、108學年度1912人、109學年度1718人)。
- (四)109學年度第1學期境外生來自68國(含港澳)，共計1,718人，其中外籍生681人，僑生776人，陸生261人。與108學年度第1學期相較：外籍生減少66人(去年747人)；僑生減少1人(去年777人)；陸生減少127人(去年388人)，共計減少194人。整體人數減少原因有二：一是因為受到「嚴重特殊傳染性肺炎」(Covid-19)疫情影響，造成境外學生人數下降。二是大陸對臺政策，暫停學士生來臺就讀，陸生減少127人為最大宗。
- (五)針對受疫情影響已註冊而不克返臺就學學生(含新生)，本校於確保學生學習品質之前提下，請教師以彈性措施提供同步或非同步遠端學習，協助受疫情影響學生安心就學，本學期共有69人提出申請，分別是外籍生16人、陸生37人及僑生16人(統計至109.11.11止)。
- (六)受「嚴重特殊傳染性肺炎」(COVID-19)影響，109學年度暫停實施大三出國留學計畫。

(七)大學排名結果：

- 1.世界大學網路排名：109年7月公布2020年7月版排名，本校全球排名第924名（前期第878名，退步46名），亞洲地區排名第204名（前期第175名，退步29名），國內排名第12名（前期第10名，退步2名），國內私校排名次於臺北醫學大學，排名第2。
- 2.QS世界大學排名：109年6月10日公布2021年排名，國內上榜的大學共16所，其中國立大學13所，私立大學3所，本校未上榜。
- 3.泰晤士高等教育(THE)世界大學排名：109年9月2日公布2021年排名，國內上榜的大學共38所，其中國立大學23所，私立大學15所；本校全球排名第1001+名，國內排名第19名，皆與前期排名相同。
- 4.美國新聞與世界報導(U.S. News & World Report)全球最佳大學排名：109年10月20日公布2021年全球最佳大學排名，國內上榜的大學共21所，其中國立大學14所，私立大學7所（除了本校之外，其他為醫學相關學系之學校）；本校全球排名第1,455名（前期第1,358名，退步97名），亞洲地區第464名（前期第430名，退步34名），國內第19名（前期第22名，進步3名）。

(八)104人力銀行今年7月22日揭示「企業最常雇用大學排行榜」，自2019~2020年間應屆畢業或役畢生共29萬份全職履歷表中，分析企業徵才最常聘用畢業生學校排名，本校榮獲「軟體及網路業」及「金融業」第1名。

(九)本校校友服務暨資源發展處今年3月至5月委請統計調查研究中心進行「企業雇主對106-107年度畢業生職場工作表現滿意度調查」，以105-106學年度畢業生的職場雇場或單位主管為調查對象，共計1,488筆。7月份公布調查結果，企業雇主（或單位主管）對本校校友的整體工作表現平均評分約84.96分。其中，「責任感」、「敬業精神」、「團隊合作精神」及「職場倫理道德展現」滿意度較高，在「外語能力」、「國際觀」及「領導能力」的工作表現稍嫌不足。

(十)本校獲頒109年度教育部體育署獎勵學校體育績優團體獎，今年9月16日在張榮發基金會11樓國際會議中心領獎。本校長期推展體育活動、體育行政、運動社團等多項活動不遺餘力，表現出色，曾於98、102、105年度獲得該獎項肯定，今年為本校第四度獲此殊榮。

(十一)教育部高等教育深耕計畫是5年期計畫（107-111年），本校109年度核定補助金額新臺幣8,965萬2,076元，包括：主冊計畫6,636萬6,426元、USR-HUB場域實踐計畫150萬、公共性檢核30萬及附冊-USR計畫1,310萬元、附錄1-就學協助761萬3,800元，附錄2-原住民輔導77萬1,850元。而109年度量化關鍵績效指標共29項，統計至10月31止，計5項共同績效指標、15項自訂績效指標達成目標值，總達成率68.9%，將持續定期追蹤管考。

(十二)本年8月25日舉辦「108-109學年度全面品質管理研習會」，主題為「淡江第五波・全面品質再超越」。邀請第25屆國家品質獎個人獎得主，本校張家宜董事長進行專題演講；另邀請前稽核長白滌清副教授進行專題演講，讓校內同仁瞭解本校推動全面品質管理的歷程；並由張德文稽核長說明針對未來各學術與行政單位落實全員參與及全面品質管理的相關規劃。

(十三)本年10月17日召開「109學年度教學與行政革新研討會」，主題為「實踐永續發展目標、落實雙軌轉型成效」，邀請財團法人台灣永續能源研究

基金會台灣企業永續獎申永順秘書長及本校何啟東副校長進行專題演講。另延續去年雙軌轉型議題，邀請李宗翰院長和林俊宏教務長針對單位雙軌轉型策略與成效進行分享。下午進行分組討論後，由學術副校長、行政副校長及國際副校長依討論題綱做結論報告。

- (十四)教育部委託財團法人高等教育評鑑中心基金會辦理「教育部獎勵私立大專校院校務發展計畫」經費審查，藉由書面審查及實地訪視瞭解各校前一年度實際運用獎勵、補助校務發展計畫經費之支用情形是否符合相關法令。本校已於109年10月12日完成「108年度教育部獎勵校務發展計畫經費」實地訪視，當日由成功大學工業與資訊管理學系暨資訊管理研究所講座教授林清河擔任召集人，偕同五位委員蒞校，資料檢閱、圖書及儀器設備抽查為本次訪視重點。
- (十五)教育部大學招生專業化發展試辦計畫實地訪視，由交通大學副教務長黃育綸、國立臺北藝術大學招生組組長張翠琳及臺北市麗山高中輔導室主任陳惠雯擔任訪視委員，於本年10月26日下午蒞校審查，本校係第一年加入該計畫，委員們就整個計畫走向、尺規設計、審查細節…等，與本校與會人員進行意見交換及建議。
- (十六)多位校友今年大力捐款，全面協助母校建設發展、提供高額獎學金造福在校學弟妹，並挹注教師研究獎勵金提升教師研究能量。特別是捐款最多的管理科學研究所徐航健校友，本年起每年捐新臺幣2,000萬元，連續捐6年，總計1億2,000萬元；另一位是數學系王紹新校友，每年捐1,500萬元，連續捐5年，總計7,500萬元。

二、教學、研究、產學與社會責任方面：

- (一)為符合教育部專科以上學校總量發展規模與資源條件標準，本校109學年度已增聘專任教師31位、兼任教師112位，改聘約聘專案教師4位。上學期生師比日間部24.55、全校26.07；全學年預估日間部23.41、全校24.86。
- (二)AI創智學院已於今年8月1日正式成立，位於新工學大樓三樓的4個實境場域也於校慶日啟用，同時與台灣微軟進行AI雲端戰略結盟簽約，未來將引進超過200門數位課程，結合實體課程輔導學生考取證照，幫助學生進行跨領域學習，以培育AI時代的數位人才。該院整合校內資源，用以實整虛的課程形式，讓學生可以不限時間地點，以線上課程進行學習，另外也安排實體課程隨時提供解惑，再搭配4個實境場域內的實境考場進行考照，節省時間和金錢。
- (三)教育部109年教學實踐研究計畫審查結果，本校申請件數為64件（去年46件），核定通過36件（去年28件、前年9件），通過件數居全國之冠。其中文學院、商管學院、外語學院各通過5件，工學院通過10件，教育學院通過6件，全球發展學院通過2件，體育事務處通過3件。
- (四)專任助理教授以上教師申請109年度科技部專題研究計畫案，截至11月10日止，本校專任助理教授以上的教師申請總件數為424件，申請率63.95%，核定通過件數184件，通過率43.40%。
- (五)109年度「科技部補助大專校院研究獎勵」計54位教師獲獎(其中1位教師109年8月1日起離職，依規定不得支領研究獎勵)，總補助金額共計新臺幣412萬1,240元整。

(六) 108學年度入學博士班新生獲「科技部補助大學校院培育優秀博士生獎學金」者，黃界志等3名獲獎，每名博士生每月獎學金4萬元自博士班入學當學年9月起獎勵4年，獎勵金額由科技部與本校共同負擔。定期評量通過第2年繼續獎勵2位：黃克禮(水資源及環境工程學系)及張錫恩(英文學系)；1名休學，缺額經院長會議通過推薦鄭秀彬(英文學系)遞補，並自109年10月1日起獎勵。

(七) 科技部大專學生研究計畫：

1. 109年度本校科技部大專學生研究計畫申請案共計148件，原獲核定通過補助63件，申請及核定通過件數均創新高，通過率42.6%，高於全國通過率39.3%。惟2件於核定通過後變更執行機構，實際於本校執行61件；各院通過並執行件數如下：文學院2件；理學院7件；工學院27件；商管學院20件；外語學院3件；國際學院1件；教育學院1件。

2. 109學年度獎勵參與學生139人，核發獎勵金73萬9,000元；核定通過案指導教師61人次，核發獎勵金73萬2,000元。

3. 科技部108年度大專學生研究計畫「研究創作獎」，本校計4件獲獎(全國共200件)，於109年11月4日校務會議公開頒獎，每位獲獎學生由科技部發給獎金新臺幣2萬元及獎狀1紙；獲獎學生之指導教授由科技部頒發獎牌1面，以資鼓勵。

(八) 本校將宮燈H107教室整修為「惟吾德馨好美室(大學社會責任實踐基地, USR HUB)」，於11月7日校慶正式揭幕啟用，設置辦公事務區、展示見學區及交流研討區，除了陳列已完成的計畫成果，也提供一個舒適的空間進行發想。

三、針對上述報告，謹提出 109 學年度的校務工作重點：

(一) 持續執行「107-111 學年度校務發展計畫」、「107-111 年度高等教育深耕計畫」及「大學社會責任實踐計畫(USR)」，鼓勵師生參與「教學實踐研究計畫」、「科技部大專學生研究計畫」及「專業知能服務學習課程」。達到淡江第五波「共創大淡水，智慧大未來」的中程願景。

(二) 今年首次申請英國泰晤士報高等教育(Times Higher Education, THE)的世界大學影響力排名(University Impact Rankings)，這項排名最主要是與聯合國「全球永續發展目標」(Sustainable Development Goals, SDGs)有關，希望針對各類排名，加強分析各項指標，並投入適當資源予以精進，持續提升本校各項排名，以增加學校在國際學術界的能見度。

(三) 思考本校如何與 SDGs 鏈結，將本校課程與教學、研究與產學及行政、服務與輔導對接到 SDGs17 項目標，發揮大學對全球及在地的貢獻，創造共榮及永續發展之未來。

以上報告，敬請各位董事指導！

※有關詳細校務報告資料陳述於後，敬請指正。