

淡江大學學校財團法人董事會第13屆第7次全體董事會議
校務報告

報告人 葛煥昭 110.6.24

董事長、各位董事、監察人：

感謝董事會的領導與支持，謹就去年11月至今，提出整體校務工作報告：

一、校務方面：

(一)因應「嚴重特殊傳染性肺炎」(COVID-19)，109學年度第2學期本校相關防疫措施仍依據中央流行疫情指揮中心及教育部規定進行規範：

1. 教職員工生每日仍均須進行自主量測體溫，並至本校資訊處及人資處共同設計之「自主健康監測回報系統」填報，該系統亦結合iclass學習平臺，協助教師掌握上課學生狀況。
2. 隨疫情轉嚴峻，5月11日警戒提升至二級，本校針對100人以上大班調整授課方式為「實體上課/遠端實習分流」。教室、搭乘電梯以及校園內人多擁擠無法保持社交距離之場域，師生全面佩戴口罩，落實課堂點名。
3. 本校自110年5月13日(四)早上8點起，各樓館全面實施量測體溫措施。
4. 5月15日雙北進入三級警戒，本校自5月15日至30日全校學生遠端學習，授課教師一律到校在原教室上課。進入校園全程佩戴口罩，校外人士禁止入校。
5. 自5月19日起，授課教師可申請居家遠距教學，職員分A、B二組實施居家遠距辦公，以週為單位進行組別交換。109學年度第2學期停止到校上課之期間，延長至110年6月27日止，本學期取消「畢業班考試請假補考」和「期末考試」統一排考。
6. 6月12日首次舉辦109學年度雲端畢業典禮，採線上直播方式進行。

(二)本校辦學績效國內外評比表現：

1. 今年本校首次申請泰晤士報高等教育特刊(Times Higher Education, THE)世界大學影響力排名(University Impact Rankings)，這項排名最主要是以聯合國永續發展目標為評比指標，110年4月公布2021年THE世界大學影響力排名，本校名列全球601至800名區間，台灣有35所學校上榜。
2. 110年6月9日公布2022年QS世界大學排名，本校排名第1201+名，台灣第22名。
3. 《Cheers雜誌》2021年「企業最愛大學生調查」，本校連續24年蟬聯私校第1名，全國第10名。

(三)109年12月10日由本人、台灣永續能源研究基金會(TAISE)TAISE簡又新董事長，及雙方執行代表本校何啟東學術副校長、TAISE蔣本基常務委員共同簽訂「永續發展合作意向書」，張家宜董事長、本校三位副校長、一二級主管等出席見證，希望學校未來與TAISE密切合作，共同推動並落實SDGs。

(四)歷經8個多月施工，剛棟及毅棟教職員家庭式宿舍整建為松濤四館及五館學生宿舍，在110年3月10日試營運，110學年度正式啟用，增加200個床位，

提供同學們良好的生活與學習空間。

- (五)110年1月12日舉辦「109學年度第1學期全面品質管理教育訓練」，內容包括淡江文化、公文文書處理與案例說明及校內推動全面品質管理的經驗分享。3月26日舉辦「109學年度全面品質管理研習會」，主題為「全面品質管理成效總體檢」，安排學術及行政一級主管各3位、學術二級單位12位系所主管，報告所屬單位全面品質管理落實情形。
- (六)110年2月3日公布第13屆淡江品質獎「品質卓越獎」得獎單位為資訊處，頒發獎座及獎金30萬元；「品質績優獎」得獎單位為財務處及國際事務學院，各頒發獎牌及獎金5萬元。
- (七)教育部110年6月10日來文，核定本校110年度教育部獎勵私立大專校院校務發展計畫之獎勵及補助經費，共計1億5,758萬860元(包含獎補助經費1億4,138萬7,417元、調升兼任教師鐘點費增加獎勵經費187萬2,990元、調整專任教師學術研究加給增加獎勵經費1,082萬453元、額外增加獎勵350萬元)，較去年1億5,171萬1,284元，增加約587萬元，為私校綜合一組第二名，排名依序為：逢甲、淡江、輔仁、中原、東海。
- (八)110年度教育部核定高教深耕計畫經費共9,325萬9,358元，包含主冊6,615萬9,563元，USR-HUB場域實踐計畫150萬元、公共性檢核30萬元及附冊-USR計畫1,310萬元、附錄1-就學協助1,115萬2,000元，附錄2-原住民輔導104萬7,795元，較去年核定補助8,965萬2,076元增加360萬7,282元。教育部110年3月30日來文，撥付110年度第1期款2,182萬2,930元(含經常門1,734萬7,971元整及資本門447萬4,959元整)。
- (九)本校將於六月底出版「2020淡江大學社會責任與永續報告書」，永續報告書的出版已是世界的趨勢，未來每一年均會出版。本校大學社會責任(USR)實踐計畫由學術副校長主責規劃，並有許多老師共同投入，報告書以2020年1月至12月為數據呈現範圍，並以「影響力」與「永續」為主軸。永續議題自110學年度起規劃為通識教育課程，並列入112-116學年度校務發展計畫之執行重點，據以接軌國際，實踐聯合國永續發展目標。
- (十)為進行112-116學年度校務發展計畫相關規劃事宜，成立規劃小組、主軸計畫小組及前景研發小組；其中規劃小組由本人擔任召集人；主軸計畫小組請何啟東學術副校長擔任總召集人，另外八大主軸亦各有主軸計畫小組召集人；前景研發小組由潘慧玲院長擔任召集人。本年初迄今，112-116學年度校務發展計畫業經「規劃小組會議」、「規劃小組與主軸計畫小組聯席會議」、「主軸計畫小組擴大會議」及「前景研發小組會議」多次討論，確立以「在地、國際、智慧、未來」為核心理念，實踐「永續發展目標」，並以打造「淡江大學城」為未來10年本校之校務工作重點，各主軸預計於110年7月1日開始撰寫計畫書。
- (十一)教育部交通安全評鑑委員會110年5月13日至本校進行「109學年度交通安全教育訪視評鑑」，距上次評鑑已間隔九年，本校依據當時評鑑委員的建議積極改善校園環境，因此，本次委員皆肯定本校的努力與成果，如人車分道分明完善、校內停放車輛的車頭一律朝外等印象深刻。

二、教學、研究、產學與社會責任方面：

- (一)109學年度第2學期新聘專任教師計13位。
- (二)109學年度起取消因學業成績不及格之勒令退學。

- (三)109學年度第2學期全校學生總人數共計23,330人，相較108學年度第2學期減少161人，各學制相關數據比較如下：大學部日間部19,647人，增加162人；進學班1,147人，減少205人；碩士班1,448人，減少51人；碩專班676人，減少94人；博士班385人，無增減。
- (四)109學年度第2學期境外生來自68國，共計1,612人，其中外籍生646人，僑生719人，陸生247人。與108學年度第2學期相較：外籍生增加16人，僑生減少9人，陸生減少115人，共計減少108人。
- (五)109學年度第2學期應屆畢業生：大學部5184名(含蘭陽校園209名、外籍生116名、僑生215名、陸生68名)、進學班333名、碩士班547名(含外籍生22名、僑生12名、陸生22名)、碩專班233名(含EMBA 130名)、博士班40名(含外籍生4名、僑生0名、陸生1名)，總計6337名。
- (六)110年教育部教學實踐研究計畫，本校申請件數由109年的64件，增至104件；教育部補助數位人文社會科學教學創新計畫本年則有2件申請案。
- (七)為獎勵績優系所，帶動教學單位良性競爭，辦理「第9屆系所發展獎勵」，依據系所發展績效衡量構面及指標，由教學、研究、招生、募款，及整體績效，進行綜合評選。獲獎系所為化學工程與材料工程學系、航空太空工程學系、教育科技學系、會計學系、機械與機電工程學系，各頒發獎金新臺幣15萬元及獎座，以茲鼓勵。
- (八)109學年度專任教師研究獎勵金額達828萬980元，共獎勵126位教師(108學年度獎勵254位教師、總獎勵金1,663萬4,133元)。學術期刊論文通過187篇(去年417篇)，各類別通過篇數中，SCI通過126篇(去年270篇)、SSCI通過23篇(去年46篇)、A&HCI通過2篇(去年6篇)、ESCI通過20篇(去年41篇)、THCI、TSSCI通過13篇(去年51篇)、本校出版期刊通過3篇；創作、展演及體育競賽中，國家級1件(去年17件)、縣市政府級3件；學術性專書有9件(去年17件)；學術期刊論文或學術性專書被引用次數有15篇(去年27篇)。本學年度研究獎勵件數及總獎勵金大幅減少，係因本校專任教師研究獎勵辦法修訂，108學年度論文獎勵為申請當年度及前三年度，109學年度則為申請之前一年度論文；及刪除產學研究計畫獎勵。
- (九)110年度科技部專題研究計畫案，截至110年6月16日止，本校專任助理教授以上的教師申請總件數為462件(去年424件)，申請率69.06%(去年63.95%)。
- (十)110年度科技部大專生研究計畫申請總件數為169件，較去年148件，增加21件；核定件數60件，較去年63件，減少3件。
- (十一)本校參與教育部「110年全國大專校院學生社團評選暨觀摩活動」，其中彰化校友會榮獲「自治性、綜合性」組特優，美術社贏得「學術性、學藝性」組特優。機器人研究社獲得年度最佳社團特色活動獎佳作。
- (十二)文學院於文學館L402建置文創學程實踐基地，購置Zenbo智能機器人，作為程式設計、傳播與互動之數位學習之用；購置虛擬實境設備，呈現師生文創學程學教成果。

以上報告，敬請各位董事指導！
※有關詳細校務報告資料陳述於後，敬請指正。