

淡江大學學校財團法人董事會第 14 屆第 5 次全體董事會議

校務報告

報告人 葛煥昭

113.6.27

董事長、各位董事、監察人：

感謝董事會的領導與支持，謹就去年 11 月至今，提出整體校務工作報告：

一、校務方面：

- (一) 112 學年度第二學期一級主管人事異動：秘書處劉艾華秘書長屆齡退休，聘馬雨沛助理教授兼任秘書長；資訊處郭經華資訊長任期屆滿，聘石貴平教授兼任資訊長。
- (二) 112 學年度第 2 學期學生人數：大學部日間學制學士班 18,919 人(比去年同期減少 180 人)、進修學士班 749 人(比去年同期減少 183 人)、碩士班 1,319 人(比去年同期減少 47 人)、碩士在職專班 592 人(比去年同期減少 36 人)、博士班 350 人(比去年同期減少 7 人)，全校共計 21,929 人(比去年同期減少 453 人)，較第 1 學期 22,674 人減少 745 人。
- (三) 112 學年度第 2 學期境外學位生共計 1,438 人，其中外籍生 685 人，僑生 708 人，陸生 45 人。與 111 學年度第 2 學期相較：外籍生減少 61 人(去年 746 人)、僑生減少 37 人(去年 745 人)、陸生減少 70 人(去年 115 人)，境外學位生共計減少 168 人(去年 1,606 人)。
- (四) 統計至 113 年 6 月，與本校締結學術合作關係之海外姊妹校共 45 國 279 校(上次校務報告統計至 112 年 10 月 30 日共 45 國 268 校，增加 11 校)。海外策略聯盟高中共計 5 國 40 校，包括香港 19 校、馬來西亞 10 校、日本 9 校、印尼及越南各 1 校(較 111 學年度新增 19 校)。
- (五) 本校「高等教育深耕計畫第二期(112-116 年)」113 年各項計畫經費(含主冊、專章、附冊 USR、附錄一二及公共性檢核)獲教育部核定補助 1 億 1,139 萬 7,796 元，總金額較 112 年增加 20 萬 982 元。
- (六) 依據教育部 113 年 6 月 3 日來函，核定本校 113 年度私校獎補助經費為 1 億 5,589 萬 6,826 元(較 112 年度減少 214 萬 3,924 元)，其中增加獎勵經費 1,566 萬 5,465 元，說明如下：
- 1、比照公立學校調升兼任教師鐘點費，核定 293 萬 0,465 元。
 - 2、比照公立學校調整專任教師學術研究加給，核定 1,013 萬 5,000 元。
 - 3、降低編制外專任教學人員聘任比率，核定 260 萬元。
 - 4、承辦 113 學年度高中英語聽力測驗及學科能力測驗考區學校，校定 140 萬元。
 - 5、辦理教育部 113 年度補助大專校院改善節能措施成效計畫審查暨輔導團隊執行計畫相關事宜，補助 10 萬元。
- (七) 教育部於 113 年 3 月 8 日公布素養導向高教學習創新計畫(探索者計畫)第二期通過名

單，本校通過 C 類計畫補助金額新臺幣 300 萬元。

(八)本校辦學績效國內外評比表現：

- 1、世界大學網路排名 (Webometrics Rankings of World Universities, WRWU)：於 2024 年 1 月公布最新排名，本校全球排名第 1,008 名 (前期第 1,043 名)，亞洲地區第 265 名 (前期第 281 名)，國內第 13 名 (同前期)，國內私校第 4 名 (同前期)，位於中國醫藥大學、高雄醫學大學、臺北醫學大學之後，為非醫學類私校第 1 名。
 - 2、2024 年 EduRank 世界最佳大學排名：於 113 年 2 月 29 日公布，本校全球排名第 1,079 名，亞洲地區第 263 名，國內第 12 名，為非醫學類私校第 1 名。
 - 3、2025 年 QS 世界大學排名 (QS World University Rankings 2025)：於 113 年 6 月 5 日公布，來自全球 105 個國家及地區，共 5,663 所學校被納入評比 (前期 2,963 所)，僅 1,503 所上榜。本校全球排名第 1201-1400 名 (與前期同)，國內排名第 18 名 (與前期同)，與其他 8 所學校列相同排名區間。此次國內有 27 所大學上榜 (與前期同)，其中 15 所為國立大學，12 所為私立大學。
 - 4、2024 年 THE 影響力排名 (THE Impact Rankings 2024)：於 113 年 6 月 13 日公布，共有來自全球 125 個國家 (前期 112 個國家)，2,125 所學校被納入評比，僅 1,963 所大學上榜 (前期 1,591 所)，國內上榜的大學共 51 所 (前期 47 所)，本校整體表現全球排名第 201-300 名 (與前期持平)，全國排名與其他 3 所學校同列第 8 名 (前期第 6 名)，國內私校排名第 3 名 (與前期持平)。本校依據利基及現況，擇定 7 項 SDGs 參與評比，包含 SDG4「優質教育」、SDG6「潔淨水與衛生」、SDG7「可負擔的潔淨能源」、SDG8「尊嚴就業與經濟發展」、SDG11「永續城市與社區」、SDG12「負責任的消費與生產」，以及 SDG17「夥伴關係」。本校 SDG7 入榜全球百大，全球排名第 53 名 (前期第 25 名)，全國第 2 名 (與前期持平)，私校第 1 名；SDG4 全球排名第 101-200 名 (前期第 59 名)，全國第 4 名 (前期第 2 名)，非醫學類私校第 1；SDG11「永續城市與社區」，全球排名第 101-200 名 (與前期持平)，全國第 6 名 (前期第 4 名)，非醫學類私校第 1。
 - 5、《Cheers》雜誌於 113 年 2 月 11 日公布「2024 年企業最愛大學生調查」排行榜，本校維持全國第 10 名，27 度蟬聯私立大學冠軍。
 - 6、1111 人力銀行於 113 年 1 月公布「2024 企業最愛大學調查」排行榜，本校名列全國第 9，私立大學第 1 名。在 18 學群分類調查中，本校大眾傳播學群排名全國第 2、工程學群全國第 3、外語學群第 4，資訊學群、管理學群皆排名第 6。
- (九)「熊貓講座」鼓勵各系所積極邀請國際知名學者來校演講、密集授課或合作研究，提升本校國際學術聲譽與研究能量。112 年 12 月至 113 年 6 月共舉辦 5 場，邀請來自美國、德國國家院士級學者蒞校演講，分別為經濟系 2 場，數學系、資圖系及物理系各 1 場。
- (十)本校榮獲 112 年度行政院國家永續發展委員會教育類國家永續發展獎，112 年 11 月 30 日

由本人出席在臺大醫院國際會議中心的頒獎典禮，接受行政院國家永續發展委員會主任委員、行政院院長陳建仁頒發獎座，學術副校長兼永續發展與社會創新主任許輝煌、稽核長林彥伶、總務長蕭瑞祥與資訊長郭經華陪同參與。

- (十一)112年度本校總募款目標1億2,000萬元，募款總金額為1億3,669萬784元，達成率為113.9%。113年度本校總募款目標1億2,000萬元，113年1月至5月募款金額為4,818萬8,213元，達成率約43.8%。
- (十二)教育部為落實大學品質保證、檢視辦學成效及大學社會責任，特委託高等教育評鑑中心展開第三週期大學校院校務評鑑，本校為使評鑑順利，及早做好準備工作，特於113年5月8日在淡水校園舉行自我評鑑實地訪評。本次自我評鑑共邀請8位校外委員進行訪視，由宜蘭大學學術副校長陳威戎任總召集人，分別針對校務發展4大項目「校務治理與經營」、「教師教學與學術專業」、「學生學習與成效」及「社會責任與永續發展」進行評鑑。
- (十三)為推動數位轉型、淨零永續，培育及落實全校教職員運用MS 3AP能力及熟悉AI數位工具操作，本校於113年3月21日、5月29日分別舉辦「行政單位數位轉型暨淨零轉型成果觀摩」、「學術單位數位轉型暨淨零轉型成果觀摩」，以「AI+SDGs= ∞ 」為主題，展示各單位運用微軟 3AP功能，以智慧促成永續。
- (十四)因應境外招生挑戰，開闢生源藍海，112學年度以「精準招生」為策略，鎖定印尼、越南、泰國、馬來西亞、印度等南向和友好的國家，進入校園招生。112年8月迄今共規劃、參與17場海外說明會及海外教育展，與拜訪當地近80所高中交流，創造友好的關係。112學年度成立國際專修部，為1+4課程，招收外國學生、僑生、港澳生，第一年修習華語先修課程，達華語文測驗TOCFL A2，第二年即可進入申請學系就讀。112學年度因公告時程較晚，僅1人申請錄取1人；113學年度截至6月17日已有45人報名。
- (十五)兩年一度的第九屆世界淡江校友雙年會即將在113年8月30日~9月1日在美國德州休士頓召開，此次活動將由北美洲淡江校友聯合會及美南休士頓校友會共同承辦，將雙年會主軸定調為：「休士頓愛你、情繫太空城」。本人將與張董事長、三位副校長一同前往參與盛會，與校友連繫交流。

二、教學、研究、產學與社會責任方面：

- (一)111年度教學實踐研究績優計畫於113年2月公布，本校教科系教授王怡萱、企管系教授汪美伶及副教授涂敏芬獲評審肯定，分別獲選教育學門、商業及管理學門與大學社會責任(USR)專案學門績優計畫，其中王怡萱是第三度獲此殊榮，涂敏芬則是首次通過計畫即獲得績優計畫肯定。
- (二)112學年度教師研究獎勵名單，包含學術期刊論文、學術性專書、研發成果授權或移轉、Scopus資料庫收錄之學術期刊論文、研討會論文或學術性專書之被引用次數、創作展演及體育競賽5個項目，總金額1,979萬7,990元，本次學術期刊論文共獎勵155位教師

432篇論文，總金額1,825萬3,800元，其中SCI及SSCI收錄373篇、A&HCI收錄1篇、ESCI收錄23篇、THCI、TSSCI收錄32篇，本校期刊收錄3篇，其中與國際學者共同發表139篇；學術性專書通過11件11人，總獎勵金額44萬3,000元；Scopus資料庫收錄之學術期刊論文、研討會論文或學術性專書之被引用次數被引用次數56件23人，總獎勵84萬2,000元；創作展演及體育競賽11件6人，創作展演縣市政府級5件、體育競賽國家級6件，總獎勵23萬7,600元；研發成果授權或移轉件數3件2人，補助總金額2萬1,590元。

- (三) 113年5月22日召開「112學年度第12屆系所發展獎勵評審會議」，由進入複審8個系所進行成果簡報。獲獎單位分別為化學工程與材料工程學系、電機工程學系、會計學系、管理科學學系、機械與機電工程學系，於113年6月7日校務會議上各頒發獎金15萬元及獎座。
- (四) 本校申請教育部「促進國際生來臺暨留臺-國際產業人才教育專班(新型專班)計畫」，113學年度通過成立物理學系(所)半導體量子檢測專班1班15人及工學院AI智慧機械永續製造專班2班共25人。這項計畫是以產業需求為導向，產學共同甄選及培育學生，由政府及產業共同挹注資源，增進來臺就學與就業誘因。結合畢業後留臺就業機制，加速補足產業所需人才。
- (五) 第五屆遠見USR大學社會責任獎於113年4月9日舉行頒獎典禮，本校USR「淡北風情e線牽-海陸旅遊全體驗」計畫「清法戰爭滬尾宴」榮獲傑出方案；產業共創組楷模獎，本校學術副校長兼永續中心主任許輝煌、稽核長兼永續中心執行秘書林彥伶與該計畫主持人、歷史系教授李其霖出席，由許輝煌代表接受遠見雜誌創辦人高希均頒發獎座。

三、針對上述報告，謹提出113學年度的校務工作重點：

- (一) 持續執行並積極爭取各項計畫：「112-116 學年度校務發展計畫」、「112-116 年度高等教育深耕計畫」、「大學社會責任(USR)實踐計畫」、「雙語化學習計畫」、「素養導向高教學習創新計畫(探索者計畫)」、「智慧大未來-數位學習永續深耕聯盟計畫」等，鼓勵師生參與「教學實踐研究計畫」、「國科會大專學生研究計畫」、「專業知能服務學習課程」。
- (二) 積極準備第三週期校務評鑑實地訪評：本校第三週期校務評鑑實地訪評日期經財團法人高等教育評鑑中心基金會公開抽籤，排定在 113 年 12 月 5-6 日(星期四-五)，各單位已就 5 月 8 日舉行的自我評鑑實地訪評審查意見修正報告，並就各項分工積極籌備中。
- (三) 本校領先時代潮流及市場趨勢，以「AI+SDGs= ∞ 」註冊商標為校務發展努力目標，建設全雲端智慧校園 2.0 及校園永續雲；AI 與 SDGs 兩者可以相互驅動、相輔相成、相得益彰，並發揮相互加乘的效果，達成 $1+1=\infty$ 。將持續強化學術單位及行政單位之數位轉型與永續轉型，並且鼓勵教師進行「AI+SDGs= ∞ 」跨領域教學、研究及產學合作，進而帶動學生的學習。
- (四) 教學單位整併創新轉型展現招生韌性：
- 1、114 學年度「西班牙語文學系」、「法國語文學系」、「俄國語文學系」、「德國語文學

系」整併更名為「歐洲語文學系」，並新增學籍分組為西文組、法文組、德文組、俄文組，已報部核定中。

2、114 學年度經濟學系與產業經濟學系整併為經濟學系，已報部核定中。

3、115 學年度公共行政學系申請更名為公共行政與法律學系，下學期提總量會議及校務會議討論。

4、AI 應用最廣泛、SDGs 涵蓋最廣泛，將持續推動以「AI+SDGs= ∞ 」與「ESG+AI= ∞ 」貫穿各系所辦學的教育主軸，強化招生韌性；尤其招生不佳之系所，更應積極思考如何整合「AI+SDGs= ∞ 」與「ESG+AI= ∞ 」，以達致系所創新轉型之目標。請各學院院長及系所主管思考如何創新轉型，如何展現系所招生韌性，以提升少子化趨勢環境下的招生競爭力。

(五)組織調整強化對外行銷宣傳：因應招生競爭，學校形象策略建構非常重要，本校辦學績效卓著，但包裝設計行銷專業及經驗略顯不足，113 學年度期許強化行銷力，提升本校知名度。因此進行組織調整，行政會議通過秘書處淡江時報社更名為「淡江時報與媒體中心」，調整淡江時報偏重對內部關係人行銷宣傳的主軸，增加對外行銷比重，以提升學校整體形象。

以上報告，敬請各位董事指導！

※有關詳細校務報告資料陳述於後，敬請指正。