

淡江大學學校財團法人董事會第14屆第6次全體董事會議

校務報告

報告人 葛煥昭

113.11.21

董事長、各位董事、監察人：

感謝董事會的領導與支持，謹就今年7月至今，提出整體校務工作報告：

一、校務方面：

- (一)113學年度本校單位異動暨主管交接計有：3個一級單位及25個二級單位主管交接，組織調整秘書處「淡江時報與媒體中心」、教務處「註冊課務發展中心」等2個單位及研究發展處新增「企業永續創新研究中心」。新的工作團隊在最短時間內了解熟悉業務工作，並在前任主管奠定的良好基礎之下繼續努力，創新前進展現績效。
- (二)依113年10月15日止之報教育部資料統計，113學年度第1學期大學日間學制19,315人（去年19,466）、進學班645人（去年816）、碩士班1,377人（去年1,419）、碩士在職專班580人（去年622）、博士班359人（去年351），學生總人數22,276人（去年22,674）。其中，大學日間學制新生（含外加名額）註冊率101.12%（去年94.84%）。
- (三)113學年度第1學期境外學位生共計1,457人，其中外籍生783人，僑生638人，陸生36人。與112學年度第1學期相較：外籍生增加64人（去年719人）、僑生減少83人（去年721人）、陸生減少17人（去年53人），境外學位生人數共計減少36人（去年同期1,493人）。
- (四)統計至112年10月31日，與本校締結學術合作關係之境外學校共45國280校（含中國大陸56校）。海外策略聯盟高中共計5國46校，包括香港20校、馬來西亞10校、日本10校、印尼4校及越南2校（較前次董事會議新增6校）。
- (五)本校持續積極推動數位及淨零轉型，與遠傳電信共同打造「5G元宇宙淨零碳排校園」、微軟「全雲端智慧校園2.0」及與亞洲水泥產學合作「AI+跨域」，藉由「AI人才培訓方案」實現產業智慧轉型；現階段則積極推動教學創新「AI融入教學」，以期教師善用AI工具，培養學生科技素養、跨域整合之AI賦能未來人才，朝「ESG+AI=∞」目標努力。
- (六)本校參加台灣永續能源研究基金會主辦之「2024亞太暨台灣永續行動獎」選拔，榮獲1金獎3銅獎，113年8月8日在世貿一館舉行頒獎典禮。本校獲獎方案：「跨越國境的水：淡江大學與ECC在永續水資源的合作」SDG6金獎、「北海岸永續食農教育」SDG4銅獎、「家鄉守護到公民科學家」SDG6銅獎及「e起唱大淡北元宇宙」SDG11銅獎。
- (七)本校第5度榮獲「113年度教育部體育署學校體育傳炬—績優學校大專組」，113年9月24日由本人出席在張榮發基金會國際會議廳舉行頒獎典禮，當日學術副校長許輝煌、國際事務副校長陳小雀、體育長陳逸政、學務長武士戎及多位體育處教師陪同參與；該獎項係教育部體育署，為表揚致力推展學校體育具有具體績效之團體及個人，獎勵其對學校體育運動特殊貢獻。

- (八)本校榮獲教育部頒發113年度「中央政府推動建立員工學習制度獎勵」優等，113年10月12日在國立臺灣科學教育館舉行頒獎典禮。
- (九)本校經中華民國品質學會推薦，獲頒亞洲品質網絡組織（Asia Network for Quality, ANQ）之「2024年卓越品質實務典範獎（Excellence in Quality Practice, ARE-QP）」，113年11月9日由本人出席在國立政治大學舉辦「中華民國品質學會第60屆年會暨2024國際品質管理研討會」，當日董事長也應邀以貴賓身分出席，稽核長林彥伶陪同參與。這是本校繼2023年獲中華民國品質學會第59屆「卓越經營品質獎標竿獎」後，再度獲得品質大獎的榮譽。
- (十)本校2024年第二度榮獲「113年教育部友善校園獎卓越學校」，113年11月19日由本人出席在本校台北校園D206的頒獎典禮；該獎項係教育部為獎勵推動學生事務與輔導工作表現卓越，在大專校院僅2校。
- (十一)本校榮獲TCSA「2024台灣永續大學獎」之綜合績效類—台灣永續大學績優獎，永續報告類—金級及永續單項績效類—環境管理領袖獎3個獎項，113年11月20日在臺北圓山大飯店舉行頒獎典禮。
- (十二)113年10月26日召開「113學年度教學與行政革新研討會」，本次研討會主題為「AI融入教學：教育的革新與實踐」。安排三場專題報告，由教務長蔡宗儒「AI賦能 專業展翼—引領教學新視界」、工學院、AI創智學院暨精準健康學院院長李宗翰「AI流光紀元：多重元宇宙間的角色轉移」及「我們與AI的距離」為主題，分別由各院院長、體育長及通識與核心課程中心主任進行報告。下午則分三組進行，由三位副校長主持「教學革新典範分享與分組討論」，並由張志勇特聘教授、張炳煌主任、林嘉琪主任、林谷峻財務長及鍾志鴻主任進行「AI融入教學」典範分享。
- (十三)本校辦學績效國外評比表現：
- 1、2024美國史丹佛大學全球前2%頂尖科學家：本校共有29位學者入榜「終身科學影響力排行榜」及「2024年度科學影響力排行榜」榜單，其中8位教師同時進入兩份榜單。「終身科學影響力排行榜」榜單，本校排名全國第15名，私立大學第3名；「2024年度科學影響力排行榜」榜單，本校排名全國第17名，私立大學第4名。兩份榜單排名皆為私立非醫學類大學第1名。
 - 2、2024世界創新大學排名：本校於全球292個專案中名列第47名，為國內唯一以「社會責任」(Social Responsibility)類組進入Top 100的學校。
 - 3、2024世界大學網路排名：本校全球排名第1,087名（前期第1,008名），亞洲地區第287名（前期第265名），國內第13名（與前期同），國內私校第4名（與前期同），位於中國醫藥大學、臺北醫學大學、高雄醫學大學之後，為非醫學類私校第1名。
 - 4、2024年泰晤士世界大學排名：於113年10月9日公布，國內上榜的大學共47所（前期45所），其中國立大學26所，私立大學21所。本校全球排名為第1501+名（前期第1201-1500名），在國內排名第29名（前期第21名）。
 - 5、2024-2025年美國新聞與世界報導全球最佳大學排名（2024-2025 Best

Global Universities Rankings)：於113年6月26日公布，本校全球排名第1,391名（前期第1,413名），國內第17名（前期第15名）。

6、2025年英國高等教育調查機構QS世界大學排名：於113年6月5日公布，國內上榜的大學共27所（與前期同），其中國立大學15所，私立大學12所。本校全球排名為第1201-400名（與前期同），在國內排名第18名（與前期同）。

(十四)《遠見雜誌》於113年7月4日公布2024「台灣最佳大學排行榜」，本校連續7年榮登「人文社科類」私校第1名，全國第4名；「國際化程度」排名全國私校第1名。

(十五)本校第二期（112-116年度）高等教育深耕計畫，113年度獲教育部核定新臺幣1億1,139萬7,796元（含主冊、專章、附冊及附錄），較112年度金額增加新臺幣20萬980元，增加幅度近0.18%。

(十六)113年度本校總募款目標1億2,000萬元（同112年度目標），統計113年1月1日至10月31日止，募款總金額為9,430萬5,561元（去年同期1億1,598萬4,789元），達成率為78.6%（去年同期96.7%）。※去年度達成率較高之原因為：112年9月黃秀玲學姐捐贈母系風保系2,000萬元整以作為招生獎學金，為年度新增捐款，非例行捐款。

(十七)「熊貓講座」鼓勵各系所積極邀請國際知名學者來校演講、密集授課或合作研究，提升本校國際學術聲譽與研究能量。113年7月至12月預計舉辦5場，邀請來自美國、日本之國家院士級、特聘講座級及專家級學者蒞校演講，分別為日文系、土木系2場、政經系、化學系各1場。

(十八)本校113年度第三週期大專院校校務評鑑實地訪評將於113年12月5日至6日進行，各單位已著手積極準備，提供最完善資料供審查。

(十九)出訪交流成果：

- 1、本人與董事長、三位副校長、商管學院院長楊立人及校友處執行長彭春陽於113年8月29日至9月3日赴美國休士頓出席2024年第9屆世界淡江校友雙年會「休士頓愛你、情繫太空城」，與校友聯繫交流，凝聚共識。
- 2、本人與國際事務副校長陳小雀、工學院院長李宗翰、商管學院院長楊立人於113年10月5日至13日赴澳洲訪問姊妹校西雪梨大學、昆士蘭大學及昆士蘭理工大學，並續簽學術合作協議及交換生交流合約，及拜會駐雪梨台北經濟文化辦事處處長吳正偉，分享台灣在科技與AI領域的實力，台澳學生交換及英語人才培訓計畫，以及探討台灣高等教育的未來發展。

二、教學、研究、產學與社會責任方面：

(一)教育部113年度教學實踐研究計畫審查結果，本校申請件數為117件（去年128件），核定通過59件（去年47件），全國綜合大學排名第1（去年綜合大學排名第1）。各院通過件數：文學院2件、理學院1件、工學院通過10件、商管學院通過15件、外語學院13件、國際學院4件、教育學院6件及體育處8件。

- (二)113年度本校國科會大專學生研究計畫申請案共計188件(去年168件),獲核定通過補助85件(去年72件),通過率45.21%(去年42.86%)。各院通過件數:文學院7件,理學院14件,工學院26件,商管學院31件,外語學院2件,國際學院1件、教育學院2件, AI創智學院2件。
- (三)113年度國科會專題研究計畫案,截至10月31日止,本校專任助理教授以上的教師申請總件數為403件,申請率62.19%,核定通過件數136件,通過率33.75%。
- (四)113年度國科會補助大專校院研究獎勵本校計55位教師獲獎,總獎勵金額共計新臺幣412萬200元整。
- (五)本校113學年度教師研究獎勵項目包含:學術期刊論文、學術性專書、Scopus資料庫收錄之學術期刊論文、研討會論文或學術性專書之被引用次數、創作展演及體育競賽、研發成果授權或移轉等五項,目前總獎勵金額達2,230萬4,702元。本次學術期刊論文共獎勵163位教師454篇論文,其中獲獎勵期刊與國際學者共同發表篇數為153篇,總獎勵金額達2,071萬4,100元;Scopus資料庫收錄之學術期刊論文、研討會論文或學術性專書之被引用次數65件26人,總獎勵116萬5,000元;創作展演及體育競賽16件9人,總獎勵42萬元整;研發成果授權或移轉補助2件2人,金額5,602元。
- (六)本校航空太空工程學系於113年8月5日在屏東旭海的國科會「短期科研探空火箭發射場域」,順利發射第三支科研探空火箭「Polaris」。而此次的「Polaris」建構在第二支「Jessie」的基礎上,改進複合材料箭身的設計與製造。另,「Polaris」除了為本校航太研發專業實力,亦凝聚眾多校友企業家支持,包括翰可國際陳洋淵、信邦電子王紹新、穩懋半導體陳進財、恆耀國際吳榮彬及台旭環境科技中心江誠榮等校友。
- (七)本校電機工程學系機器人研發團隊於113年8月5日至9日在巴西聖路易斯參加「2024 FIRA 機器人世界盃與峰會」,締造「人形機器人組」的「小型人形機器人組」13度稱霸世界的輝煌紀錄。10項全能賽競賽中參與9項,全部獲得金牌。
- (八)為配合教育部素養導向高教學習創新(XPlorer探索者)計畫,本校特別開設「AI+SDGsX數位永續與AI教育專班」,其目的在於培養教師對於人工智能技術與永續性之間交叉應用的深入理解。AI專班系列課程分別在113年10月12至13日、114年2月15至16日及7月5至6日分3梯次進行,內容涵蓋傳播、語言、人文社會、商管及設計等多元領域。
- (九)113年11月21日由本校主辦「2024 第八屆亞太大學智慧校園研討會暨成果展」在守謙國際會議中心辦理,本屆研討會以「智慧賦能,永續創新,邁向智慧永續校園」為主題。當日由本人、考選部鄭中平政務次長、趙榮耀榮譽教授、穩懋半導體股份有限公司陳進財董事長、宗瑋工業股份有限公司林健祥董事長、台灣微軟專家技術群吳子強總經理及遠傳電信胡德民執行副總經理共同為設於本校商管大樓之國家考場電腦試場揭牌。

三、針對上述報告,謹提出 113 學年度持續推動校務工作重點:

- (一)持續執行「112-116 學年度校務發展計畫」、「112-116 年度高等教育深耕計畫」及「大學社會責任(USR)實踐計畫」、「雙語化學習計畫」、「素養導向高教學習創新計畫(探索者計畫)」,鼓勵師生參與「教學實踐研究

計畫」、「國科會大專學生研究計畫」及「專業知能服務學習課程」。

(二)朝「綠能校園」目標邁進：

- 1、與校友企業信邦電子股份有限公司合作，建置太陽能光電發電設備，增加綠電發電量，本次持續於淡水校園建置司令台、會文館、活動中心、商管大樓（前棟）、建築系、工學館、工學大樓、教育學院及松濤一~五館共 13 棟樓館，預估發電量約 1,301.3kW，年平均發電約 139 萬 5,032 度；建置完成後全校（含台北與蘭陽校園）預估總建置發電量約 2,062.52kW。目前已完成雙方契約書用印，由信邦電子辦理契約書公證事宜，預計 113 年底前進場逐步施作。
- 2、除太陽能光電系統外，總務處刻正規劃於淡水校園建置充電樁、儲能設備、計算校園樹木固碳量及試辦微藻固碳相關事宜。其中充電樁已向校友募得 3 套設備，預計分別建置於淡水校園 2 套、台北校園 1 套；另，計算校園樹木固碳量，本學期起結合程，加入土木系學生參與協助量測樹高、樹圍，以校園為場「校園與社區服務學習」課域實踐 ESG 教育。
- 3、本學期為提升校園節能及監控品質，教室節能控制系統於 113 年 9 月 16 日啟用，依據課表進行管理，設定電源供應及自動斷電時間，適用商管大樓、工學大樓 3 至 5 樓及 8 樓、文學館 1 至 4 樓、宮燈教室及驚聲大樓 6 至 7 樓等。另外，本校申請教育部 113 年度「補助大專校院改善節能措施成效計畫」，獲新臺幣 233 萬元補助款，用於淡水校園節能管理系統後續功能擴充，預計 11 月 30 日完工。

(三)強化境外招生策略：

- 1、因應境外招生挑戰，開闢生源藍海，112 學年度以「精準招生」為策略，鎖定印尼、越南、泰國、馬來西亞、印度等南向和友好的國家，進入校園招生與 80 所高中交流，創造友好的關係，並新增「國際專修部」及「新型專班」等 2 個學制拓展生源。113 學年度境外新生註冊人數 377 人，較 112 學年 299 人增加 78 人(成長 26.09%)。
- 2、112 學年度成立國際專修部，為 1+4 課程，招收外國學生、僑生、港澳生，第一年修習華語先修課程，達華語文測驗 TOCFL A2，第二年即可進入錄取學系就讀。112 學年度錄取 2 人，註冊 1 人。113 學年度共錄取 61 人，註冊人數 36 人，註冊率 59.02%。
- 3、113 學年度成立「物理學系半導體量子檢測全英語碩士專班」（1 班 15 人）及「工學院 AI 智慧機械永續製造全英語碩士專班」（2 班共 25 人）。本項計畫是以產業需求為導向，產學共同甄選及培育學生，由政府及產業共同挹注資源，增進來臺就學與就業誘因。結合畢業後留臺就業機制，加速補足產業所需人才。113 學年度「物理學系半導體量子檢測全英語碩士專班」錄取 2 人（無人註冊）、「工學院 AI 智慧機械永續製造全英語碩士專班」錄取 7 人，註冊人數 3 人，註冊率 42.86%。

(四)教學單位整併創新轉型展現招生韌性：

- 1、教育部核定 114 學年度「經濟系」與「產業經濟學系」整併為「經濟學系」。

- 2、教育部核定 114 學年度「企業管理學系」，增設「企業管理學系全英語學士班」；三全教育涵蓋學系將由 4 系增為 5 系。
- 3、教育部核定 114 學年度「西班牙語文學系」、「法國語文學系」、「德國語文學系」、「俄文語文學系」整併更名為「歐洲語文學系西文組」、「歐洲語文學系法文組」、「歐洲語文學系俄文組」及「歐洲語文學系德文組」。
- 4、業經 113 年 9 月 27 日第 198 次行政會議通過，推廣教育處「日語中心」併入「進修中心」，原五個中心整併為四個中心。
- 5、為因應 AI 時代來臨，推動 AI 倫理教育並培育具備 AI 倫理決策能力的專業人才，促進 AI 技術的社會責任與正向應用，業經 113 年 11 月 1 日第 92 次校務會議通過，設置「AI 倫理教育資源中心」。

(五)出訪交流：

本人與國際事務副校長陳小雀、工學院院長李宗翰、國際事務學院院長包正豪、日文系蔡佩青主任及校長室張翔筌秘書，訂於 114 年 2 月 24 日至 3 月 2 日赴日本訪問姊妹校：早稻田大學、明治大學、麗澤大學及北海道大學並當面邀請姊妹校校長參加本校 75 周年校慶慶祝大會及「世界大學校長論壇」。

以上報告，敬請各位董事指導！

※有關詳細校務報告資料陳述於後，敬請指正。