

## 淡江大學學校財團法人董事會第 14 屆第 7 次全體董事會議

## 校務報告

報告人 葛煥昭

114.06.25

董事長、各位董事、監察人：

感謝董事會的領導與支持，謹就去年 11 月至今，提出整體校務工作報告：

## 一、校務方面：

- (一) 113 學年度第 2 學期二級主管人事異動：114 學年度「西班牙語文學系」、「法國語文學系」、「俄國語文學系」、「德國語文學系」整併更名為「歐洲語文學系」，聘俄國語文學系教授張慶國為歐洲語文學系籌備處主任。
- (二) 依 114 年 3 月 15 日止之報教育部資料統計，113 學年度第 2 學期大學日間學制 18,764 人(去年 18,919)、進學班 588 人(去年 749)、碩士班 1,285 人(去年 1,319)、碩士在職專班 551 人(去年 592)、博士班 354 人(去年 350)，學生總人數 21,542 人，較去年 21,929 人減少 387 人。
- (三) 統計至 114 年 6 月，與本校締結學術合作關係之境外學校共 45 國 284 校(含中國大陸 57 校)。海外策略聯盟高中共計 5 國 47 校，包括香港 20 校、馬來西亞 10 校、日本 11 校、印尼 4 校及越南 2 校。
- (四) 依教育部 114 年 5 月 29 日來函，核定本校「高等教育深耕計畫第二期(112-116 年度)」114 年度補助經費總計 1 億 434 萬 4,000 元(含主冊、專章、附冊、附錄及公共性檢核)，總補助款比 113 年度減少 705 萬 3,796 元，減少幅度近 6.33%，主要因第四期 USR 計畫 1,750 萬元，比第三期 2,725 萬元減少 975 萬元。
- (五) 依教育部 114 年 5 月 29 日來函，核定本校 114 年獎勵私立大學校院校務發展計畫之獎補助經費為 1 億 5,336 萬 2,026 元(較 113 年度減少 253 萬 4,800 元)。
  - 1、增加獎勵經費 1,344 萬 8,010 元，說明如下：
    - (1) 比照公立學校提高兼任教師鐘點費，核定 279 萬 8,010 元。
    - (2) 比照公立學校提高專任教師學術研究加給，核定 985 萬元。
    - (3) 降低編制外專任教學人員聘任比率，核定 80 萬元。
    - (4) 承辦 114 學年度高中英語聽力測驗及學科能力測驗考區學校、辦理教育部 113 年度補助大專校院改善節能措施成效計畫審查暨輔導團隊執行計畫，額外核配 235 萬元。
  - 2、因行政考核或缺失(違反「對等尊嚴」交流原則)，減計獎勵經費 30 萬元，擬向教育部提出申復。
- (六) 2025 第六屆《遠見》USR 大學社會責任獎，4 月 1 日公布得獎名單，本校繼去年首度獲獎後，再度拿下 2 獎：「永續報告書組」楷模獎、「永續課程組」績優獎，4 月 8 日在台北遠東香格里拉宴會廳舉行贈獎典禮。

(七)本校辦學績效國內外評比表現：

- 1、2025年Study Abroad Aide國際學生世界大學排名（2025 World University Rankings for International Students）：於114年6月20日公布，本校全球排名第1,255名，國內排名第14名（與前期同），非醫學類私校名第1名。
- 2、2026年QS世界大學排名（2026 QS World University Rankings）：於114年6月19日公布排名結果。本校全球排名為第1,201-1,400名（與前期同），國內排名第18名（與前期同）。
- 3、2025年泰晤士高等教育影響力排名（2025 THE Impact Rankings）：於114年6月18日公布，本校整體表現全球排名第201-300名（與前期同），國內排名第7名（前期第8名）。校選定指標共有七項，本次全球排名「進步」指標為：SDG7可負擔的潔淨能源，全球排名第22名（前期第53名），國內排名第2名（與前期同）。SDG6潔淨水與衛生，全球排名第54名（前期第201-300名），國內排名第3名（前期第9名）。SDG17夥伴關係，全球排名第101-200名（前期第201-300名），國內排名第5名（前期第12名）。SDG8尊嚴就業與經濟發展，全球排名第301-400名（前期第401-600名）國內排名第7名（前期第10名）。其餘指標全球排名「持平」：分別為SDG4優質教育，全球排名第101-200名，國內排名第3名（前期第4名）。SDG11永續城市與社區，全球排名第101-200名，國內排名第10名（前期第6名）。SDG12負責任的消費與生產，全球排名第301-400名，國內排名第19名（與前期同）。
- 4、美國新聞與世界報導（U.S. News & World Report）於114年6月17日公布2025-2026年全球最佳大學排名(Best Global Universities)，本校全球排名為第1,267名（前期第1,391名），國內排名為第15名（與前期同），私校排名第5名（前期第6名），非醫學類私校排名第1名。
- 5、2025年世界大學排名中心(Center For World University Ranking, CWUR)：於114年6月2日發布2025年世界大學排名榜單（2025 CWUR World University Rankings）。本校全球排名為第1,502名（前期第1,500名），國內排名為第20名（前期第23名），私校排名第9名（與前期同）。
- 6、2025年THE亞洲大學排名（2025 THE Aisa University Rankings）：於114年4月24日公布排名結果。本校全球排名為第601+名（前期第501-600名），國內排名第33名（前期第32名），國內私校排名第16名（前期第14名）。
- 7、2025年EduRank世界最佳大學排名（2025 Top World University）：於114年3月2日公布，本校全球排名第1,107名（前期第1,079名）；國內排名第12名（與前期同），非醫學類私校排名第1名。
- 8、2025年QS世界大學永續排名（2025 QS World University Rankings: Sustainability）：於113年12月10日公布，本校全球排名第857名（前期第684名），亞洲地區排名第251名（前期第182名），國內排名第22名（前期第15名）。
- 9、2025年THE世界大學跨學科排名（2025 THE Interdisciplinary Science Rankings）：於113年11月21日公布，本校全球排名第501-600名，國內排名第12名，國內私校第3名，非醫學類私校排名第1名。

10、1111人力銀行與TUN大學網合作於114年1月16日公布「2025企業最愛大學」排行榜，本校蟬聯私校排名第1名，全國第9名。

11、《Cheers》雜誌114年2月5日公布2025年「企業最愛大學生調查」，本校28度蟬聯私校排名第1名，全國第10名。

12、《遠見雜誌》「2025企業最愛大學生」調查，本校獲得「上市櫃公司最愛大學生」私校排名第1名，全國第8名。

(八)「熊貓講座」鼓勵各系所積極邀請國際知名學者來校演講、密集授課或合作研究，提升本校國際學術聲譽與研究能量。113年12月至114年6月舉辦3場，邀請來自德國、美國及芬蘭之專家級、特聘講座級及國家院士級學者蒞校演講，分別為外交系、資傳系及資管系各1場。

(九) 113年度本校總募款目標1億2,000萬元，募款總金額為1億2,106萬9,021元，達成率為100.9%。114年度本校總募款目標1億3,000萬元，114年1月至5月募款金額為3,949萬9,031元，達成率約30.4%。

(十)出訪交流成果：

1、深化姊妹校學術交流與合作，同時關心交換學生生活及學習情況，由本人與國際事務副校長陳小雀、工學院暨AI創智學院、精準健康學院院長李宗翰、國際事務學院院長包正豪、日本語文學系主任蔡佩青及校長室秘書張翔荃於114年2月24日至3月2日赴日本訪問姊妹校北海道大學、早稻田大學、明治大學及麗澤大學，並邀請姊妹校校長參加本校75週年校慶慶祝大會及「世界大學校長論壇」。本次訪問行程中同時參加麗澤大學之淡麗中心啟用儀式。

2、本校與台北駐日經濟文化代表處聯合舉辦「書法的傳統與科技—e筆暨張炳煌書畫展」在東京台灣文化中心展出，展現本校雙軌轉型成果，本人拜訪日本姊妹校行程中，特別安排3月1日前往觀賞，校友服務處執行長彭春陽邀請多位駐日校友共襄盛舉。

## 二、教學、研究、產學與社會責任方面：

(一)教育部114年度教學實踐研究計畫審查結果，本校核定通過61件（去年59件），今年創下歷史新高，連續三年獲得全國綜合大學排名第1名。各院通過件數：文學院3件、理學院3件、工學院通過10件、商管學院通過13件、外語學院12件、國際學院4件、教育學院5件、AI創智學院通過2件、體育處8件及通核中心通過1件。

(二)113年度國科會專題研究計畫案，截至6月10日止，本校專任助理教授以上的教師申請總件數為402件，申請率62.52%，核定通過件數（含多年期）186件，通過率46.27%（全國私立大學通過率截至4月30日為51.67%）。

(三)本校113學年度教師研究獎勵項目包含：學術期刊論文、學術性專書、Scopus資料庫收錄之學術期刊論文、研討會論文或學術性專書之被引用次數、創作展演及體育競賽、研發成果授權或移轉等五項，總獎勵金額達2,240萬6,202元。本次學術期刊論文共獎勵163位教師454篇論文，其中獲獎勵期刊與國際學者共同發表篇數為153篇，總獎勵金額達2,071萬4,100元；學術性專書3件3人，總獎勵金額10萬1,500元；Scopus資料庫收錄之學術期

刊論文、研討會論文或學術性專書之被引用次數65件26人，總獎勵116萬5,000元；創作展演及體育競賽16件9人，其中創作展演國際級1件、縣市政府級6件、體育競賽國家級9件，總獎勵42萬元整；研發成果授權或移轉補助2件2人，金額5,602元。

- (四)114年5月21日召開「113學年度第13屆系所發展獎勵評審會議」，由進入複審8個系所進行成果簡報，獲獎單位為「化學學系」、「機械與機電工程學系」、「電機工程學系」、「資訊工程學系」及「國際事務與戰略研究所」，於114年6月6日第93次校務會議上各頒發獎金15萬元及獎座。
- (五)教育部大學社會責任推動中心公布第四期(2025-2027年)USR個案計畫通過清單，本校通過2件，其中USR「淡水好生活：大學城賦創設計行動」，除連續四期均通過申請，更是永續發展類特色永續型計畫中，唯一通過的私立大學計畫。計畫主持人建築系教授黃瑞茂帶領團隊成員集思廣益多元呈現淡水特色之成果。
- (六)本校推廣教育處取得經濟部iPAS產業人才能力鑑定認同學校，開設iPAS「淨零碳規劃管理師」及「AI應用規劃師(初級)」考證班，協助學員取得證照，成為企業轉型賦能的關鍵。
- (七)由本人和勢流科技總經理陳忠懋、台灣西門子軟體工業總經理陳皓璋共同簽署，捐贈本校CFD(計算流體力學, Computational Fluid Dynamics)軟體，此軟體由台灣西門子軟體公司研發，總價逾7千萬美元，捐贈儀式於1月10日在守謙國際會議廳舉行，並期待與兩公司有更多元、深作之合作。
- (八)為配合教育部素養導向高教學習創新計畫(XPlorer探索者)，本校開設「AI+SDGs X 數位永續與AI教育專班」分為三梯次進行，該課程旨在培養教師與學者在AI時代的數位素養，並促進AI技術在永續發展中的應用；第二梯次課程在2月15日至16日舉行，課程內容包含AI核心技術的進階應用、科技與永續發展目標的交叉影響，以及如何將AI技術融入教育與社會創新之中。
- (九)本校文學院榮獲教育部補助114年度辦理「人文社會與產業實務創新鏈結計畫(iLink計畫)」，以「淡江大學文學院創新計畫：培育AI時代跨域與永續人才」計畫，期望於各系及院共同課程中，導入生成式AI、數據分析、永續、淨零碳排與ESG，強化學生學習，具備對接產業的就業即戰力。
- (十)教育部主辦、國立高雄科技大學承辦「114年國際智慧機器人運動大賽」，本校電機工程學系及人工智慧學系共贏得21個獎項；本次比賽一大亮點為人工智慧學系鄭在植助理教授領軍勇奪人組馬拉松第1名。
- (十一)本校視障資源中心攜手中華電信暨連江縣政府，於6月12日舉辦「為EYE點亮希望\_iPhone助盲課程暨二手iPhone捐贈」活動。此計畫擬持續推展至台東、苗栗、雲林及台北等地，為各地視障朋友帶來最實用的數位課程，為有效縮短數位落差。
- (十二)本校與鴻海科技集團，耕莘醫療體系及法蘭德醫療器材物業管理顧問公司共同簽署合約。捐贈儀式於6月16日在守謙國際會議廳舉行，由法蘭德醫療器材物業管理顧問公司捐贈CoDoctor Pro「智合醫多功能檢測儀專業版」，為推動學生健康照護全面邁向智慧化，以及提供全體學生每年可享一次免費健康檢查。

### 三、針對上述報告，謹提出 114 學年度持續推動校務工作重點：

(一)持續執行「112-116 學年度校務發展計畫」、「112-116 年度高等教育深耕計畫」、「大學社會責任(USR)實踐計畫」、「大專校院學生雙語化學習計畫」、「素養導向高教學習創新計畫(探索者計畫)」及「人文社與產業實務創新鏈結計畫(iLink計畫)」，鼓勵師生參與「教學實踐研究計畫」、「國科會大專學生研究計畫」。

(二)114 學年度全雲端智慧校園 3.0 重點規劃：

- 1、「AI 雲端校務治理」：由資訊處負責數據中台的建置，校務研究中心以數據中台為基礎，進行策略應用與決策支援的工作，即時有效整合校內重要數據。雲端校務治理規劃 3 年進行：第 1 年著重中台建置與首波主題建置；第 2 年擴大應用範圍，完善顧客旅程(從招生入學、課程修習表現到畢業流向)；第 3 年系統 AI Agent 化，讓校務雲端治理更具回應能力，也更能因應外部變動。
- 2、「AI 引領教學創新」：規劃四大工作項目：(一)建智雲端智慧教室(AI 即時翻譯、AI 外語語練)、(二)落實 AI 賦能，以學院為單位，架構完整的 AI 賦能規劃、(三)規劃建置 AI 線上 TA、(四)與資訊處共同開發，AI 智能系統(AI 學籍智能驗證)。
- 3、「數位學生能源管理」：透過數位學生技術，發展可視化實境模型，作為能源管理的監控系統，規劃內容包含：(一)用電行為分析、(二)設備能效最佳化、(三)AI 需量預測、(四)能源調度管理、(五)能源洩漏偵測、(六)設備診斷與故障偵測等六大功能。
- 4、「智慧永續產學合作」：積極升級智慧永續產學合作模式，以雲端中台為基礎，串聯 AI 能源管理、碳盤查系統與 VR 實境訓練，積極進駐大園、新北及南港等產業園區，提供企業數位轉型、節能減碳的創新解方，增進產業園區與校友企業訪視、技術輔導與人才培訓。

(三)朝「綠能校園」目標邁進：

- 1、與校友企業信邦電子股份有限公司合作，建置太陽能光電發電設備，增加綠電發電量；本(第二)階段持續於淡水校園建置司令台、會文館、活動中心、商管大樓(前棟)、建築系、工學館、工學大樓、教育學院及松濤一至五館共 13 棟樓館，預估發電量約 1,301.3kW，年平均發電約 139 萬 5,032 度；建置完成後全校(含台北與蘭陽校園)預估總建置發電量約 2,062.52kW。目前已完成會文館、活動中心、工學大樓台電掛表運行；另商管大樓、教育學院、松濤一至五館、司令台、建築及工學館預計於 114 年 6 月底前完成掛表運行。
- 2、除太陽能光電系統外，總務處規劃於淡水校園建置充電樁、汰換校園巡邏機車為電動車，計算校園樹木固碳量及試辦微藻固碳相關事宜。其中充電樁已向校友企業東陽集團募得 3 套設備，優先於淡水校園體育館西側建置，目前送請台電辦理審查作業；另，計算校園樹木固碳量，113 學年度第 2 學期起結合「校園與社區服務學習」課程，加入土木系學生參與協助量測樹高、樹圍，以淡水校園為場域，實踐 ESG 教育。

- 3、113 年起，本校申請教育部「補助大專校院改善節能措施成效計畫」，獲新臺幣 233 萬元補助款，用於淡水校園節能管理系統後續功能擴充，已順利完工並報部核結。114 年度再度申請前揭計畫，獲新臺幣 700 萬元補助款，用於新增台北、蘭陽校園智慧型電表、更新松濤館宿舍熱泵系統，及汰換工學大樓老舊高壓變壓器等項目。

#### (四)強化境外招生策略：

- 1、精準招生策略：對象設定為印尼、越南、日本、馬來西亞、泰國、印度、菲律賓。學習規劃：擴增全英語授課學程、深化策略聯盟中學交流、規劃入學免修制度及配合政府境外生留臺政策。全面數位化行銷，設立招生專屬 IG 帳號，文宣及紀念品導入 NFC 功能以及強化招生輔導等機制，成立境外招生種子教師團隊，導入 24 小時 AI 諮詢服務。
- 2、強化雙聯學制（本地生、境外生雙贏）：本校已與 9 國 29 校簽署 45 項雙聯合作計畫。擬採合作策略為「擴展出國雙聯學制合作」（設立 2+2 雙聯學士學位學程）及「優化來台雙聯學制配套」：因雙聯學制來台生計入境外學位生招生名額計算，而碩士班招生名額有限，應優先發展 2+2 學士雙聯合作，並彈性放寬學分認抵及新型專班可轉為 1+1 雙聯學制，以穩固生源。

#### (五)114 學年度行政單位組織調整：

- 1、依教育部 113 年 12 月 5 日臺教高(一)字第 1130121814 號來函要求修正本校組織規程，據特殊教育法第 35 條第 1 項敘明設置辦理特殊教育業務專責單位；本校「視障資源中心」原隸屬研究發展處，更名為「特殊教育資源中心」改隸屬於教務處。
- 2、為推動永續發展策略，實現 2050 淨零排放目標，永續發展與社會創新中心原設置中心主任一人，由學術副校長兼任之，改設置永續長一人，以提升機構中永續轉型的領導角色及發揮領導作用。
- 3、資訊處裁撤「前瞻技術組」，併入「專案發展組」。

#### (六)教學單位整併創新轉型展現招生韌性：

- 1、115 學年度增設調整院系所學位學程，提報資料已於 114 年 3 月 7 日至總量系統填報且函報教育部：
  - (1)增設：「人工智慧學系碩士班」。
  - (2)分組整併：「電機工程學系電機通訊組」、「電機工程學系電機資訊組」、「電機工程學系電機與系統組」學籍分組整併為「電機工程學系」。
  - (3)班次整併：「資訊工程學系碩士班」與「資訊工程學系智慧計算與應用碩士班」整併為「資訊工程學系碩士班」。
  - (4)更名：「公共行政學系」更名為「公共行政暨法律學系」。
  - (5)停招：「淡江大學暨澳洲昆士蘭理工大學財金全英語雙碩士學位學程」、「財務金融學系進修學士班」。

(6)裁撤：「商管學院大數據分析與商業智慧碩士學位學程」、「商管學院產業金融暨經營管理博士學位學程」。

2、116 學年度擬規劃增設調整院所學位學程：

(1)增設：「工學院半導體工程全英語學士學位學程」、「外交與國際關係學系學士班」。

(2)停招：「全球政治經濟學系」：全英語學士班、日本政經研究碩士班。

(3)裁撤：「應用數學與數據科學學系碩士在職專班」、「數位商務與經濟碩士學位學程」、「臺灣與亞太研究全英語碩士學位學程」、「商管學院經營管理全英語碩士學位學程」及「美洲研究所博士班」。

(七)蘭陽校園資產活化：為有效活化蘭陽校園閒置資產，以創造最大附加價值，擬將文苑一館、建軒一館之學生宿舍區進行改裝後採公開出租方式辦理，輔以智慧永續校園經營模式，提供國人優質度假生活環境。專案計畫書業經 114 年 6 月 6 日第 93 次校務會議通過。

**以上報告，敬請各位董事指導！**

**※有關詳細校務報告資料陳述於後，敬請指正。**